

**Årsregnskap 2025**  
**Volkswagen Møller Bilfinans AS**

# Styrets beretning 2025

## ÅRET 2025

Volkswagen Møller Bilfinans AS (selskapet) eies 51 prosent av Volkswagen Finance Europe B.V., Amsterdam, og 49 prosent av Møller Mobility Group AS, Oslo. Selskapet har sitt hovedkontor i Oslo.

Volkswagen Møller Bilfinans startet sin virksomhet den 7. desember 2009. Produktene våre er lån, factoring, leasing og biladministrasjon i ulike varianter, samt formidling av bilforsikring og service- og vedlikeholdsavtaler. Selskapet er godt etablert hos flertallet av bilforhandlerne i Volkswagen-, Audi-, ŠKODA- og Seat/Cupra-kjeden.

Selskapet har som formål å understøtte salget av alle Volkswagen-gruppens merker i det norske markedet, og øke kundelojaliteten på en bærekraftig måte i hele verdikjeden.

I bilmarkedet i 2025 ble det totalt registrert 179 550 nye personbiler og 30 451 nye varebiler. Dette er en økning på 39,5 prosent for personbiler og en økning på 7,1 prosent for varebiler mot året 2024.

Volkswagen ble det nest mest solgte bilmerket for personbiler med markedsandel på 13,3 prosent bak Tesla som stod for 19,1 prosent. Skoda hadde en markedsandel på 5,2 prosent og Audi 4,2 prosent. Skoda og Audi var henholdsvis sjettede og syvende mest solgte merke for nybil. For varebiler endte Volkswagen som det mest solgte merket for nybil med markedsandel på 33,4 prosent.

Elbil-markedet har fortsatt å styrke seg i 2025. Antall elektriske biler var 172 233, noe som gir en andel på 95,9 prosent av totalmarkedet. Det er en oppgang på 7 prosentpoeng fra 2024.

I 2025 ble det satt rekord for antall registrerte nye biler i Norge. Det ble rekord etter en veldig sterk avslutning på året som følge av avgiftsendring for elbil som ble vedtatt på høsten og trådte i kraft fra januar 2026.

Selskapets portefølje var på 18,1 milliarder kroner i begynnelsen av 2025. Året startet med nedgang i portefølje, men allerede på våren ble etterspørselen større og hadde en jevn vekst i porteføljen etter dette. Selskapet introduserte factoring som et nytt produkt i desember som løftet porteføljen ytterligere. Ved utgangen av 2025 var porteføljens verdi på 19,5 milliarder kroner.

Gjennom godt fungerende avtaler med Gjensidige, Enter og If var vi involvert i salg av 21 736 forsikringer.

## Organisasjon og ledelse

Volkswagen Møller Bilfinans hadde 83 fast ansatte per 31. desember 2025. Gjennomsnittsalderen i selskapet var om lag 38 år, uendret fra foregående år. Kjønnfordelingen har vært relativt stabil, og per 31.12.2025 bestod organisasjonen av 52 prosent kvinner (43 ansatte) og 48 prosent menn (40 ansatte). Ledergruppen har i hovedsak vært stabil gjennom året, med kun én endring. I løpet av 2025 ble det gjort én ny ansettelse i ledergruppen i rollen som strategidirektør.

Volkswagen Møller Bilfinans har over tid hatt et tydelig fokus på mangfold, likebehandling og inkludering som en integrert del av virksomhetens kultur og arbeidsmåte. Et inkluderende arbeidsmiljø anses som en forutsetning for både trivsel og verdiskaping. Selskapet legger vekt på rettfærdige og objektive prosesser for rekruttering, utvikling og karriere, basert på kompetanse og prestasjon. Diskriminering aksepteres ikke, og selskapet arbeider aktivt for å sikre like muligheter for alle ansatte.

Volkswagen Møller Bilfinans har videreført samarbeidet med Great Place to Work for å styrke og videreutvikle selskapets organisasjonskultur. Gjennom målingen Trust Index følges tillitsforholdet i organisasjonen tett. Selskapet var sertifisert som Great Place to Work også i 2025. Resultatene viser en vesentlig forbedring på tvers av organisasjonen, og 8 av 10 medarbeidere som har svart oppgir at Volkswagen Møller Bilfinans er et godt sted å arbeide.

Svarprosenten var svært høy, med 97 prosent i 2025, sammenlignet med 90 prosent i 2024.

## Styrets beretning 2025

Det totale sykefraværet utgjorde 7,7 prosent i 2025, opp fra 5,9 prosent i 2024. Økningen skyldes i hovedsak langtidssykefravær, hvor svangerskapsrelatert fravær har hatt stor innvirkning. Det har ikke vært rapportert om skader eller ulykker i løpet av året.

### Tall fra virksomheten

I 2025 hadde vi en økning i antall nyetablerte kontrakter med 13,2 prosent sammenlignet med året før. Dette ga en rentebærende portefølje på 19 477 MNOK ved årsslutt (2024: 18 137 MNOK).

Rentenettoen ble 898,7 MNOK (2024: 898,2 MNOK) og total margin på 822,8 MNOK (2024: 810,9 MNOK).

Kostnader inklusive nedskrivninger og tap ble 378,9 MNOK (2024: 375,8 MNOK).

### Risiko og tap

Virksomhetens risiko er i det vesentligste knyttet til mislighold av leasingavtaler og utlån. Restverdi på bruktbilene etter utløp av minimumsperioden på leasingkontraktene garanteres i hovedsak av bilforhandlerne. Det vil derfor alltid være risiko knyttet til bilforhandleres evne til å innfri garantiforpliktelsen.

Selskapet avsetter for tap etter IFRS 9. Selskapet avsetter for forventet tap basert på relevant informasjon som er tilgjengelig på rapporteringstidspunktet, herunder historisk, gjeldende og fremtidig informasjon.

Totaltapene for 2025 er 45,8 MNOK. Av det totale tapet er 37,3 MNOK konstatert tap, 11,6 MNOK innbetalt på tidligere konstaterte tap og 20,1 MNOK økning av tapsavsetninger grunnet økende portefølje. Tapet tilsvarer 0,19 prosent av forvaltningskapitalen per 31. desember 2025. I 2024 var totaltapene 34,4 MNOK, hvorav 30,7 MNOK var konstatert tap, som tilsvarte 0,17 prosent av forvaltningskapitalen.

Totale nedskrivninger per 31. desember 2025 var på 292,5 MNOK (2024: 273,7 MNOK)

På engasjement klassifisert som stage 1 og 2 er de totale nedskrivningene per desember 2025 190 MNOK (2024: 119 MNOK), og på engasjement klassifisert som stage 3 er de totale nedskrivningene per desember 2025 69,6 MNOK (2024: 124,6 MNOK). Nedgangen i stage 3 skyldes endring av dagteller for kontrakter i karantene. Ved brudd på karanteneperiode pauses dagteller, istedenfor nullstilling slik den gjorde tidligere. I tillegg er det avsatt 16,7 MNOK for fremtidig tap knyttet til indirekte restverdi (2024: 9,0 MNOK), 15,8 MNOK for direkte restverdi (2024: 18,5 MNOK) og 0,7 MNOK for til innvilgede kreditter (2024: 3,1 MNOK).

Selskapet er på kort sikt eksponert for renterisiko ved at den rentebærende gjelden har flytende rentebetingelser som innebærer at selskapet er påvirket av endringer i rentenivået. Selskapet har som policy å minimere renterisikoen og tilpasser løpetiden på innlånene etter utlånsporføljen. Selskapet har ingen valuta eller annen posisjonsrisiko. Alle innlån skjer sentralt via Volkswagen Financial Service AGs treasury avdeling og selskapet benytter ingen gjeldsinstrumenter. Selskapet anser derfor den finansielle markedsrisikoen som liten.

### Resultat

Resultat før tap viser et overskudd på 489,7 MNOK (2024: 469,6 MNOK). Etter tapsføring på 45,8 MNOK (2024: 34,4) ble resultatet av ordinær drift et overskudd på 443,9 MNOK før skatt (2024: 435,2 MNOK).

Årets resultat etter skatt er på 332,4 MNOK og foreslås utbetalt som utbytte (2024: 325,6 MNOK).

# Styrets beretning 2025

## Kapitalforhold

Selskapets finansielle stilling vurderes som god. Selskapets egenkapital utgjør per 31. desember 2025 4 058,7 MNOK (2024: 4 058,7 MNOK). Aksjekapitalen er 150,1 MNOK, hvilket er uendret mot 2024. Selskapets kapitaldekning per 31. desember 2025 er 23,95 prosent inklusive årets resultat, ned fra 24,11 prosent i 2024. Reduksjonen i kapitaldekning skyldes økt portefølje.

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

## Skatt

Årets skattekostnad på 111,5 MNOK (2024: 109,6 MNOK) skyldes både endring i utsatt skatt på 22,6 MNOK og betalbar skatt på 88,9 MNOK. Endring utsatt skatt skyldes hovedsakelig endring i midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessige avskrivninger på leasingbilene.

Selskapet har pr 31. desember 2025 en utsatt skatteforpliktelse på kr 918,1 MNOK (2024: 895,5 MNOK).

## Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er -1 738,6 MNOK i 2025. Tilsvarende for 2024 var 984,0 MNOK. Den store negative kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter i 2025 kommer hovedsakelig av at porteføljen har økt. Selskapets likviditetssituasjon anses som god da refinansiering skjer fra konsernselskap og en trekkavtale finnes med Volkswagen Bank. I tillegg har selskapet en kassekreditt på 200 MNOK i SEB (Skandinaviska Enskilda Banken AB).

## Åpenhetsloven

1. Juli 2022 trådte Åpenhetsloven i kraft. Volkswagen Møller Bilfinans (VWMBF) er omfattet av loven og dermed pliktige til å etterleve de krav og forpliktelser som følger av lovverket. Vi ser positivt på lovgivningen, da den bidrar til å fremme respekten for grunnleggende menneskerettigheter og sikre anstendige arbeidsforhold.

VWMBF publiserte redegjørelse på våre nettsider i 2024, som beskriver vårt arbeid med Åpenhetsloven. Arbeidet har blant annet bestått i å gjennomføre aktsomhets- og risikovurdering, gjennomgå og oppdatere våre styrende dokumenter for å sikre at verdigrunnlag, rutiner, risikovurderinger og retningslinjer hensyntar kravene som stilles i åpenhetsloven, samt å etablere tilpassede tiltak og kontrollhandlinger i de ulike risikokategoriene.

Innsatsen for å oppfylle kravene i Åpenhetsloven er en pågående prosess med kontinuerlige forbedringsmuligheter. Vi fortsetter å utvikle vårt arbeid innenfor dette området i årene som kommer. Fremover vil vi fokusere på å forankre arbeidet i større grad i innkjøpsprosessen, arbeide for å etablere gode rutiner for leverandørkontroller, og utvikle en bedre løsning for varslingskanal.

## Styreansvarsforsikring

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

# Styrets beretning 2025

## Virksomheten fremover

Bilåret 2025 startet med en svak trend tilsvarende som for de to foregående årene, men hentet seg raskt inn og endte med et rekordår for nybilsalg. På høsten ble reduksjon i innslagspunkt for merverdiavgift for elbil vedtatt med innføring i 2026 som medførte en sterk avslutning på 2025.

Forventningen for 2026 er at det blir en rolig start etter den sterke avslutningen på 2025, men at salget deretter tar seg opp og at selskapet vil ha tilsvarende nybilsalg som for 2025. VWMBF fortsetter å samarbeide tett med importører og forhandlere for å styrke vår kunderelasjon og møte kundenes forventninger.

Salget av bruktbiler har ligget stabilt gjennom flere år og forventningene for VWMBF er å ha bruktbilsfinansiering tilsvarende 2025.

Forsikringsvolumene antas å være noe lavere sammenlignet med de høye nivåene fra tidlige år. Dette på grunn av endringer og harmonisering av produktutvalget til våre forsikringspartnere. Dette vil antakelig gi noe lavere forsikringsvolum, mens det på den annen side skal sørge for bedre kundeopplevelser og mer naturlig fordeling mellom partnerne.

I 2025 normaliserte selskapets tap seg etter flere år der de hadde ligget lavt. Særlig var det en økning i konkurser blant våre næringskunder. Styringsrenten og kunderenten forventes å stabilisere seg på et litt høyere nivå enn vi har hatt i årene med lave tap. Som følge av dette forventer vi tilsvarende tap i 2026 som vi hadde i 2025.

Regnskaper er satt opp under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede

Oslo, 27.03.2026

Styret i Volkswagen Møller Bilfinans AS

---

Anthony George Bandmann  
Styreleder

---

Petter Hellman  
Styremedlem

---

Kristine Frøberg  
Styremedlem

---

Ingrun Ulla Bartölke  
Styremedlem

---

Elin Rosnes Sinervo  
Daglig leder

---

Rima Sabbagh  
Daglig leder

# Resultatregnskap

(beløp i tusen kroner)	Note	2025	2024
Renter og lignende inntekter av utlån til og fordringer på kredittinstitusjoner		2 133	2 023
Renter og lignende inntekter av utlån til og fordring på kunder		751 602	791 326
Leiefinansieringsavtaler (leasing)		828 341	806 436
Renter og lignende kostnader på gjeld til kredittinstitusjoner	13	683 388	701 556
<b>Netto renteinntekter</b>		<b>898 687</b>	<b>898 229</b>
Andre gebyr og provisjonsinntekter	2	24 107	18 546
Andre driftsinntekter		6 059	5 193
Andre gebyrer og provisjonskostnader	3	106 003	111 049
<b>Sum inntekter</b>		<b>822 850</b>	<b>810 920</b>
Lønn		94 619	89 113
Pensjoner		5 949	5 230
Sosiale kostnader		23 953	22 696
Personalkostnader	4, 5	124 522	117 040
Administrasjonskostnader	3, 4	77 378	77 152
Andre driftskostnader	6	15 288	27 206
Ordinære avskrivninger	7, 8	115 947	119 965
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>333 134</b>	<b>341 363</b>
<b>Resultat før nedskrivninger og tap</b>		<b>489 716</b>	<b>469 557</b>
Tap på utlån	9	45 812	34 387
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>443 904</b>	<b>435 170</b>
Skatt på ordinært resultat	10	111 546	109 605
<b>Årets resultat</b>		<b>332 358</b>	<b>325 565</b>
Utbytte		332 358	600 000
<b>Total</b>		<b>332 358</b>	<b>600 000</b>

# Balanse

(beløp i tusen kroner)	Note	2025	2024
Fordringer på banker uten avtalt løpetid eller oppsigelsesfrist	11	378 829	6 013
Leiefinansieringsavtaler	12	9 088 365	8 107 564
Operasjonell leasing	7, 12	476 189	518 558
Nedbetalingslån	12	9 912 354	9 510 863
Nedskrivning på grupper av utlån	9	-292 488	-273 723
Maskiner, inventar og transportmidler	7	11 688	10 806
Bruksrett husleie	8	8 557	1 639
Andre eiendeler		254 808	117 660
Opptjente ikke mottatte inntekter		74 430	32 198
Forskuddsbetalte kostnader		144 059	137 226
<b>Sum eiendeler</b>		<b>20 056 790</b>	<b>18 168 804</b>
Lån og innskudd fra kredittinstitusjoner med avtalt løpetid eller oppsigelsesfrist	1, 12, 13	13 979 520	11 858 003
Annen gjeld	14	448 060	687 011
Leieforpliktelse	8	8 623	973
Påløpte kostnader og forskuddsbetalte inntekter		494 450	486 113
Utsatt skatt	10	918 116	895 518
Betalbar skatt		88 948	107 029
Andre avsetninger for påløpte kostnader og forpliktelser		60 400	75 484
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 998 117</b>	<b>14 110 130</b>
Aksjekapital	15	150 111	150 111
Overkursfond		1 564 889	1 564 889
Annen egenkapital		2 343 674	2 343 674
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 058 674</b>	<b>4 058 674</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>20 056 790</b>	<b>18 168 804</b>

Oslo, 27.03.2026

Styret i Volkswagen Møller Bilfinans AS

Anthony George Bandmann  
Styreleder

Petter Hellman  
Styremedlem

Kristine Frøberg  
Styremedlem

Ingrun Ulla Bartölke  
Styremedlem

Elin Rosnes Sinervo  
Daglig leder

Rima Sabbagh  
Daglig leder

# Kontantstrømoppstilling

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Netto inn/utbetaling på utlån og leasingavtaler	-1 319 969	377 590
Innbetaling av renter, provisjoner og gebyrer fra kunder	1 322 996	1 513 694
Utbetaling til provisjon	-102 581	-114 473
Utbetaling til drift	-957 909	-84 359
Utbetaling av renter på gjeld til kredittinstitusjoner	-681 186	-708 477
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-1 738 648</b>	<b>983 975</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-17 420	-6 237
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	7 367	7 864
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-10 053</b>	<b>1 627</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetaling av gjeld fra kredittinstitusjoner	11 820 000	12 947 823
Utbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	-9 698 483	-13 939 700
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>2 121 517</b>	<b>-991 877</b>
<b>Netto kontantstrøm i perioden</b>	<b>372 816</b>	<b>-6 275</b>
Likviditetsbeholdning periodens start	6 013	12 288
Likviditetsbeholdning periodens slutt	378 829	6 013

## Oppstilling over endringer i egenkapitalen

<b>(beløp i tusen kroner)</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Egenkapital 31.12.2024	150 111	1 564 889	2 343 674	4 058 674
Årets resultat	0	0	332 358	332 358
Utbytte	0	0	-332 358	-332 358
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>150 111</b>	<b>1 564 889</b>	<b>3 008 390</b>	<b>4 058 674</b>

<b>(beløp i tusen kroner)</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Egenkapital 31.12.2023	150 111	1 564 889	2 618 109	4 333 109
Årets resultat	0	0	-274 435	-274 435
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>150 111</b>	<b>1 564 889</b>	<b>2 343 674</b>	<b>4 058 674</b>

## **Note 1 Regnskapsprinsipper**

Volkswagen Møller Bilfinans AS (selskapet) er hjemmehørende i Norge, med kontoradresse Frysjaveien 31 B, Oslo. For nærmere beskrivelse av selskapets virksomhet/aktiviteter vises til styrets beretning.

Selskapets årsregnskap ble vedtatt av styret den 20. mars 2026.

Årsregnskapet til selskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014 i den utstrekning det følger av Forskrift om årsregnskap m.m. for banker, finansieringsforetak og morselskap for slike (1998.12.16 nr. 1240) kapittel 1-2.

Årsregnskapet legger hovedsakelig til grunn prinsippene i et historisk kostregnskap. Årsregnskapet er utarbeidet med ensartede prinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

### **Bruk av estimater**

Utarbeidelse av årsregnskapet i overensstemmelse med forskrift om årsregnskap m.m. for banker, finansieringsforetak og morselskap for slike, herunder forenklet IFRS, krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater med forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses som rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

### **IFRS 9 Finansielle instrumenter**

IFRS 9 krever at utlån nedskrives basert på forventet tap. Nedskrivningsreglene i IFRS 9 vil gjelde for finansielle eiendeler som er gjeldsinstrumenter og som er vurdert til amortisert kost, verdi over utvidet resultat (OCI) eller til virkelig verdi over resultatet. I tillegg er også lånetilsagn, finansielle garantikontrakter og leieavtalefordringer omfattet.

IFRS 9 innebærer klassifisering og måling av finansielle instrumenter, nedskrivning av finansielle eiendeler og sikringsbokføring. Finansielle eiendeler er under IFRS 9 klassifisert på grunnlag av forretningsmodellen som er vedtatt for å styre eiendelene og deres kontraktmessige kontantstrømskarakteristika. Finansielle eiendeler med kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol, og som holdes for å motta kontraktmessige kontantstrømmer, skal måles til amortisert kost. Finansielle eiendeler med kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol, men som både holdes for å motta kontraktmessige kontantstrømmer og for salg, skal måles til virkelig verdi med verdiendringer ført som andre inntekter og kostnader.

Dette resulterer i eiendeler bokført til virkelig verdi i balansen og til amortisert kost i resultatregnskapet. Øvrige finansielle eiendeler måles til virkelig verdi over resultatet.

I henhold til IFRS 9 skal nedskrivninger måles ved bruk av en forventet tapsmodell, som innebærer å innregne den underliggende kredittrisikoen i større grad på rapporteringsdagen. Reglene for verdifall i IFRS 9 vil gjelde for alle finansielle eiendeler målt til amortisert kost eller til virkelig verdi med verdifall ført som andre inntekter og kostnader. Det grunnleggende prinsippet i verdifallsmodellen IFRS 9 er å gjenspeile det generelle mønsteret for forverring eller forbedring i kredittkvaliteten til finansielle eiendeler. Derfor er det beløpet for ECL som er innregnet som verdifall eller tapsavsetning, avhengig av omfanget av kredittforringelse siden førstegangsinnregning.

Finansielle eiendeler som er gjenstand for nedskrivingsvurdering skal etter IFRS 9-modellen plasseres i én av tre grupper for nedskrivingsformål. På balansedagen, så lenge det ikke har vært en vesentlig økning i kredittrisiko siden innvilgelse, skal eiendelen plasseres i Stage 1. Tapsavsetningen for alle finansielle eiendeler i Stage 1 skal utgjøre 12 måneders forventet tap. Hvis kredittrisikoen har økt betydelig, skal eiendelen plasseres i Stage 2 og tapsavsetningen skal være lik totalt forventet tap over levetiden til instrumentet.

Under IFRS 9 er individuelle nedskrivninger referert til som Stage 3. Det vil si at det er identifisert objektive bevis for at en tapshendelse har funnet sted og tapsavsetningen skal være lik totalt forventet tap over levetiden til instrumentet.

## **Klassifisering - Finansielle eiendeler**

De kontraktfestede betingelsene i selskapet sine finansielle eiendeler gir retten til å motta kontantstrømmer, på spesifiserte dager, som er utelukkende betaling av avdrag og renter på utestående hovedstol. Dette beskrives som kontantstrømkriteriet, SPPI (Solely Payments of Principal and Interest). Selskapets finansielle eiendeler er klassifisert som utlån til kunder og fordringer, balanseført til amortisert kost. Etterfølgende måling følger effektiv rente-metode, med fradrag for eventuelle nedskrivninger.

## **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Dersom deler av varige driftsmidler har forskjellig brukstid, regnskapsførers de som separate poster. En enhet av varige driftsmidler fraregnes balansen ved avhending eller når eiendelen er tatt ut av bruk med endelig virkning og selskapet ikke forventer ytterligere økonomiske fordeler ved avhending av eiendelen. Gevinst eller tap ved utrangering eller avhending fastsettes som differansen mellom netto avhendingsbeløp og eiendelens balanseførte verdi, og innregnes som henholdsvis inntekt eller kostnad i resultatregnskapet.

Avskrivninger beregnes lineært over estimert brukstid og belastes resultatregnskapet. Beregnede avskrivninger tar hensyn til en forventet restverdi dersom denne ikke er ubetydelig.

Balanseført verdi av selskapets eiendeler blir gjennomgått på balansedagen for å vurdere om det foreligger indikasjoner på verdifall. Dersom det foreligger slike indikasjoner estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. Nedskrivninger innregnes når balanseført verdi av en eiendel overstiger gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger innregnes i resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgspris og bruksverdi. Bruksverdi beregnes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer til nåverdi ved å benytte diskonteringsrente før skatt som reflekterer risiko knyttet til den spesifikke enheten.

## **Immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler omfatter eksterne kostnader i forbindelse med kjøp av dataprogrammer. Relaterte kostnader som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler, føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger (jf. beskrivelse for varige driftsmidler).

## **Andre fordringer**

Kundefordringer måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring.

## **Rentebærende lån og kostnader**

Rentebærende lån innregnes ved opptrekk til virkelig verdi fratrukket direkte henførbare transaksjonsutgifter. I etterfølgende perioder måles rentebærende forpliktelser til amortisert kost, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rente metode. Lånekostnader resultatføres når lånekostnadene oppstår.

## **Leverandørgjeld/kortsiktig gjeld**

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

## Avsetninger

En avsetning innregnes i balansen når selskapet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt, som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreves utbetalinger fra selskapet for å innfri forpliktelsen.

## Leieavtaler

### *Selskapet som utleier*

Finansiell leasing behandles i regnskapet som utlån, hvilket innebærer at netto utfakturert leasing leie fratrukket avskrivninger inngår under renteinntekter og er vist som eget resultatelement. Renteinntekter på leasing innregnes i resultatregnskapet når de opptjenes. Forskuddsbetalte inntekter fra leasing periodiseres og føres som gjeld i balansen.

På operasjonell leasing, kontrakter hvor selskapet selv garanterer for restverdien, bokføres leieinntekt under renteinntekter, mens avskrivninger bokføres som en kostnad i resultatregnskapet. Ved operasjonell leasing avskrives eiendelen lineært over kontraktens løpetid.

### *Selskapet som leietaker*

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet om kontrakten inneholder en leieavtale. Kontraktene inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte om et vederlag. IFRS 16 inneholder valgmulighet til å unnlate å innregne bruksretten og leieforpliktelsen for en leieavtale dersom leieavtalen er kortsiktig (12 måneder eller mindre) eller den underliggende eiendelen har lav verdi. Selskapet har benyttet seg av dette unntaket. For disse leieavtalene blir kostnaden innregnet lineært over leieperioden.

For øvrige leieavtaler innregner konsernet på iverksettelsestidspunktet en bruksrett og en leieforpliktelse. Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetalinger som ikke er betalt på tidspunkt for regnskapsavleggelsen. Diskonteringsrenten som blir benyttet er konsernets marginale lånerente. Ved etterfølgende målinger måles leasingforpliktelsen til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetoden. Leieforpliktelsen måles på nytt når det skjer en endring i fremtidige leiebetalinger som oppstår som følge av endring i en indeks eller hvis selskapet endrer vurdering om den vil utøve forlengelses- eller termineringsopsjoner. Når leasingforpliktelsen måles på nytt på denne måten, foretas en tilsvarende justering av balanseført verdi av bruksretten, eller blir ført i resultatet dersom den balanseførte verdien av bruksretten er redusert til null.

Ved første gangs innregning i balansen måles bruksretten til anskaffelseskost dvs. leieforpliktelsen (nåverdi av leiebetalingene) pluss forskuddsleie og eventuelle direkte anskaffelseskostnader.

## IFRS 16 Husleie

Selskapet har balanseført leieavtalen tilknyttet kontorlokaler i Frysjaveien 31B med Møller Eiendom Holding AS. Selskapet benyttet en modifisert retrospektiv tilnærming.

## Pensjoner

Selskapet har avtalefestet pensjon (AFP) og innskuddsbaserte pensjonsplaner. Pensjonspremien kostnadsføres løpende.

## Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid og trekk på kassekreditt som kan kreves oppgjort ved påkrav. I balansen er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld.

## **Valuta**

Selskapet har ikke eiendeler eller gjeld i utenlandsk valuta. Eventuelle transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet.

Selskapet presenterer sitt årsregnskap i norske kroner (NOK), hvilket tilsvarer selskapets funksjonelle valuta.

## **Skatt**

Inntektsskatt på periodens resultat består av periodeskatt og endring i utsatt skatt. Inntektsskatt innregnes i resultatet med unntak av skatt på poster som eventuelt er innregnet direkte mot egenkapitalen. Skatteeffekten av sistnevnte poster innregnes direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt avsettes basert på balanseorientert gjeldsmetode, ved å ta hensyn til midlertidige forskjeller mellom balanseført verdi av eiendeler og forpliktelse og tilsvarende skattemessige verdier. Avsetningen for utsatt skatt er basert på forventninger om realisasjon av eller oppgjør for balanseførte verdier av eiendeler og forpliktelser, og er beregnet med skattesats gjeldende på balansedagen. Utsatt skatt beregnes på samtlige midlertidige forskjeller. Disse midlertidige forskjeller, samt fremførbart underskudd som kan motregnes i den samme periode, presenteres netto i selskapets balanse.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den direkte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## **Hendelser etter balansedagen**

Hendelser etter balansedagen er hendelser som finner sted mellom balansedagen og tidspunktet for vedtak om avleggelse av årsregnskapet. Hendelser som gir informasjon om forhold som eksisterte på balansedagen, skal gi regnskapsmessig konsekvens, mens de som indikerer forhold oppstått etter balansedagen, ikke skal ha regnskapsmessig konsekvens.

## **Usikre forpliktelser og betingede eiendeler**

Regnskapsføring av forhold med usikkert utfall skal representere beste skjønn og må ta utgangspunkt i en sannsynlighetsvurdering. Ved sannsynlighetsovervekt for at en usikker forpliktelse kommer til oppgjør, og dersom verdien av forpliktelsen kan måles pålitelig, skal forpliktelsen regnskapsføres. Betingede eiendeler (mulig fremtidig økonomisk rettigheter) regnskapsføres normalt ikke.

## **Andre forhold - finansiell risiko**

Selskapet har ingen verdipapirbeholdning, eksponering i utenlandsk valuta eller bruk av sikringsinstrumenter. For nærmere omtale av finansiell risiko, kredittrisiko, renterisiko og likviditetsrisiko, henvises til omtale i note 12 Finansielle instrumenter.

## Note 2 Andre provisjonsinntekter

Selskapet mottar provisjonsinntekter på forsikring som gjelder en fast provisjon pr solgte forsikring og en bonus basert på totalt antall kontrakter. Inntektene fra MAN er formidlingsvederlag. Selskapet mottar provisjon som en del av en agentavtale.

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Inntekter MAN	2 913	576
Inntekter forsikring	21 194	17 971
<b>Totalsum</b>	<b>24 107</b>	<b>18 546</b>

## Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Renter og finansiering

Se note 13 for nærstående transaksjoner knyttet til renter og finansiering.

Leieavtaler

Se note 8 for nærstående transaksjoner knyttet til leieavtaler.

Administrative tjenester

Selskapet kjøper følgende administrative tjenester fra selskaper eiet av Møller Mobility Group AS og Volkswagen Financial Services AG:

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Driftsavtale med Møller IT	2 461	2 029
Driftsavtale med VWFS AG	19 204	16 247
Andel felleskostnader	2 887	2 016
Lønnsfunksjonen	590	188
<b>Totalsum</b>	<b>25 142</b>	<b>20 479</b>

Provisjoner

Total provisjon utbetalt til bilforhandlere eiet med 50 prosent eller mer av Møller Bil AS ble i 2025 71,1 MNOK. Provisjoner kostnadsføres over kontraktens løpetid. I løpet av 2025 ble det totalt kostnadsført 104,8 MNOK. I 2024 ble det utbetalt 55,1 MNOK, og kostnadsført 108,2 MNOK.

## Note 4 Lønn og generelle administrasjonskostnader

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Lønn	94 619	89 113
Pensjoner	5 949	5 230
Sosiale kostnader	23 953	22 696
Andre administrasjonskostnader	77 378	77 152
<b>Totalsum</b>	<b>201 900</b>	<b>194 192</b>

Ved utgangen av året hadde selskapet 90 årsverk (86 i 2024). Sosiale kostnader inkluderer finanssskatt på 4,0 MNOK. For 2024 og 2025 har ikke selskapet kunne henføre mer enn 70% av lønnen til mva-pliktig finansiell aktivitet, og selskapet er derfor ikke lenger unntatt finanssskatteplikten. Finanssskatt betales som 5% av AGA-pliktige lønnsytelser.

Lønn til daglig leder er som følger:

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Lønn	5 041	5 267
Pensjonskostnader	140	133
Annen godtgjørelse	1 772	1 434
<b>Sum</b>	<b>6 953</b>	<b>6 835</b>

Selskapet har to daglig ledere, Rima Sabbagh og Elin Rosnes Sinervo.

Total lønn og ytelser i 2025 var henholdsvis, 3,7 MNOK til Rima Sabbagh og 3,1 MNOK til Elin Rosnes Sinervo. De har en bonusavtale som er basert på årsresultat, hvilket vil bli utbetalt de neste tre årene. Bonus for 2025 vedtas og utbetales i 2026, 2027, 2028 og 2029. Avsetninger for bonus per 31.12.2025 er 0,8 MNOK til Rima Sabbagh og 0,8 MNOK til Elin Rosnes Sinervo.

## Note 5 Pensjonskostnader

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning og AFP pensjonspremie som omfatter alle ansatte i selskapet. Den innskuddsbaserte pensjonsordningen oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i et forsikringsselskap.

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Innskuddsbasert pensjonspremie	4 593	4 150
AFP pensjonspremie	1 356	1 080
<b>Totalsum</b>	<b>5 949</b>	<b>5 230</b>

## Note 6 Andre driftskostnader

Kostnader til revisor var (tall eks mva.)

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Lovpliktig revisjon	1 302	944
Skatterådgivning	6	113
<b>Totalsum</b>	<b>1 309</b>	<b>1 057</b>

## Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Notetabell

Tabellen under viser endringer på varige driftsmidler.

(beløp i hele tusen)	Inventar og maskiner 3 år	Inventar og maskiner 5 år	Inventar og maskiner 7 år	Firmabiler	Bruksrett	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	5 726	2 091	292	12 231	16 393	36 732
Tilgang	269		143	10 090	9 508	20 010
Avgang	-41	-1 779	-38	-9 743	0	-11 600
Anskaffelseskost 31.12.2025	5 954	312	397	12 578	25 901	45 143
Akkumulerte avskrivninger pr 01.01.2025	5 234	1 872	147	2 284	14 753	24 289
Avskrevet 2025	304	62	48	2 373	2 590	5 378
Avgang	-41	-1 779	-38	-2 911		-4 768
Avskrevet ordinært 31.12.2025	5 497	155	157	1 747	17 343	24 899
<b>Balanseverdi 31.12.2025</b>	<b>457</b>	<b>157</b>	<b>240</b>	<b>10 833</b>	<b>8 557</b>	<b>20 245</b>
Avskrivningsmetode	Lineær, 3 år	Lineær, 5 år	Lineær, 7 år	Lineær, 5 år	Lineær	

Differansen mellom avskrivninger i tabellen og avskrivninger av varige driftsmidler i resultatregnskapet er avskrivninger på operasjonelle leieavtaler. Pr 31. desember 2025 var avskrivninger på operasjonelle leieavtaler 110 MNOK.

(beløp i hele tusen)	<b>Operasjonell leasing</b>
Balanseført verdi operasjonell leasing 01.01.2025	518 558
Tilgang 2025	160 858
Avskrivninger 2025	109 536
Avgang 2025	93 691
<b>Balanseført verdi operasjonell leasing 31.12.2025</b>	<b>476 189</b>

## Note 8 IFRS 16 Leiekontrakter

Denne noten gir informasjon om leieavtaler hvor selskapet er leietaker.

### *Beløp innregnet i balansen*

Varige driftsmidler i balansen inneholder følgende beløp:

(beløp i tusen kroner)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Bruksrett	8 557	1 639

(beløp i tusen kroner)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Leieforpliktelse	8 623	973

Det er en økning i balanseført bruksrett i 2025 etter forlengelse av leieavtale til 31. desember 2028 fra 31. august 2025.

### *Beløp innregnet i resultatet*

Resultatregnskapet inneholder følgende beløp vedrørende leieavtaler.

Avskrivning av bruksrett:

(beløp i tusen kroner)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lokaler	2 590	2 459

(beløp i tusen kroner)	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rentekostnader (inkludert i annen finanskostnad)	155	54
Felleskostnader	2 323	1 420
<b>Totalsum</b>	<b>2 478</b>	<b>1 475</b>

Selskapet har en leieavtale tilknyttet kontorlokaler i Frysjaveien 31B med Møller Eiendom Holding AS. Leieavtalen utløper 31. desember 2028. Avtalen inneholder både leie og andre komponenter som ikke anses for leie og som prises på selvstendig basis. Leieavtalen har ingen covenants annet enn sikkerhet i den leide eiendelen.

Eiendeler og forpliktelser som har sitt opphav i en leieavtale blir regnskapsført ved første gangs balanseføring etter nåverdimetoden. Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende betalinger:

- faste betalinger
  - variable betalinger basert på en indeks eller rente, målt på tidspunktet ved førstegangs balanseføring
- Leiebeløp som vil bli betalt ved en sannsynlig fornyelse er også inkludert i forpliktelsen.

Leiebeløpene blir neddiskontert med marginal rentekostnad der en implisitt rente ikke finnes i kontrakten. I de fleste tilfeller benyttes marginal rentekostnad og denne fastsettes ved å bygge opp renten basert på forventet lånerente.

## Note 9 Tap på utlån

### IFRS 9 Finansielle instrumenter

IFRS 9 krever at utlån nedskrives basert på forventet tap. Nedskrivningsreglene i IFRS 9 vil gjelde for finansielle eiendeler som er gjeldsinstrumenter og som er vurdert til amortisert kost, verdi over utvidet resultat (OCI) eller til virkelig verdi over resultatet. I tillegg er også lånetilsagn, finansielle garantikontrakter og leieavtalefordringer omfattet.

### Nedskrivninger - finansielle eiendeler og anleggsmidler

Nedskrivninger på utlån beregnes basert på generell tilnærming og fordeles på steg 1, 2 og 3. Nedskrivninger på finansiell leasing og operasjonell leasing beregnes basert på den forenklete tilnærmingen og fordeles på steg 2 og 3.

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Steg 1	21 162	9 756
Steg 2	168 503	108 799
Steg 3	69 621	124 549
IFRS 9 tapsavsetning	259 285	243 105
Innvilgende engasjementer - "Off balance"	734	3 099
Indirekte restverdi	16 676	8 993
Direkte restverdi	15 793	18 526
<b>Nedskrivninger på utlån og leiefinansieringsavtaler</b>	<b>292 488</b>	<b>273 723</b>

Selskapet foretok i 2024 en ekstraordinær nedskrivning på 13,5 MNOK som følge av usikkerhet knyttet til fremtidige forhold. Forholdene som lå til grunn for nedskrivningen ble avklart i 2025, og hele beløpet ble reversert.

### Endringer i nedskrivninger for steg 3:

(beløp i tusen kroner)	2025
Steg 3 pr. 01.01.2025	124 549
Tapsavsetninger i perioden	35 986
Endring i løpende Steg 3 tapsavsetninger i perioden	-11 691
Oppløste Steg 3 tapsavsetninger i perioden	-79 224
herav konstaterte tap	3 048
<b>UB steg 3 tapsavsetninger</b>	<b>69 621</b>

Tabellen under viser informasjon om kredittrisiko og forventet kredittap for utlån og leasing til kunder, pr 31.12.25 :

(beløp i tusen kroner)	Bokført verdi	IFRS9 taps-avsetninger	Taps-avsetninger i prosent av bokført verdi
Ikke forfalt	10 785 869	75 401	0,7 %
1-30 dager over forfall	8 060 913	112 686	1,4 %
31-60 dager over forfall	325 383	22 045	6,8 %
61-90 dager over forfall	88 884	7 041	7,9 %
>90 dager over forfall	215 859	42 111	19,5 %
<b>Totalsum</b>	<b>19 476 908</b>	<b>259 285</b>	<b>1,3 %</b>

Kriteriene for migrering fra steg 1 til steg 2 knytter seg til forfalte fordringer over 30 dager og vesentlig endring i risikoklasse mellom risikoklassifisering på søknadstidspunkt og den løpende risikoklassifiseringen av kunden.

Selskapet anser et engasjement som misligholdt når kunden ikke har betalt en termin innen 90 dager etter forfall. Engasjement kan også settes til misligholdt ved noen gitte manuelle attributter, som bl.a. at kunden er konkurs. Friskmelding av et engasjement kan tidligst skje 90 dager etter at alle forfalte beløp er betalt og karantene periode er gjennomført. Andre endringer i nedskrivninger er endringer som påvirker nedskrivninger uten at det trigger endring i steg. Dette kan f.eks. være lavere endret risikoklasse og endret sats for forventet tap gitt mislighold (LGD).

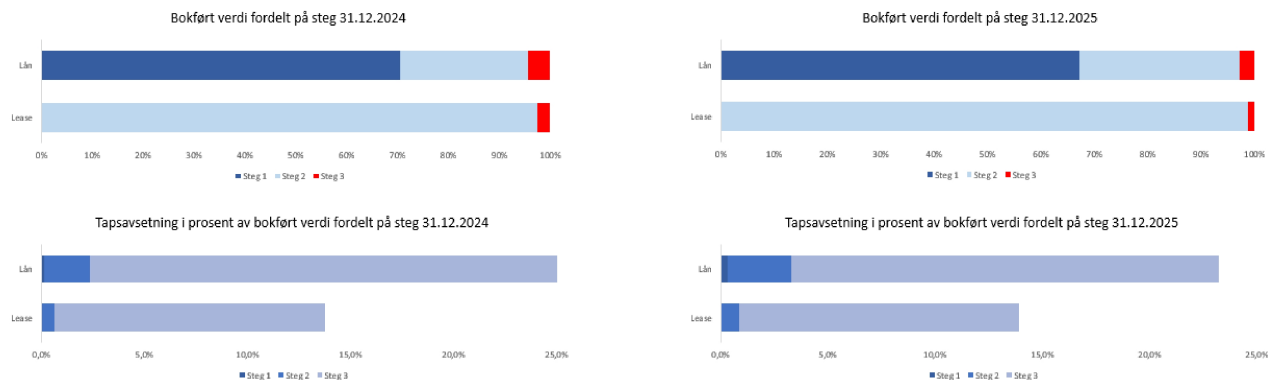
Tap på utlån i resultatet fremkommer som følger:

(beløp i tusen kroner)	Steg 1	Steg 2	Steg 3	Uten steg- klassifisering	Totalt
<b>Bevegelser med resultat effekt</b>					
Overføringer:					
Fra steg 1 til steg 2	-1 897	32 507	0		30 610
Fra steg 1 til steg 3	-210	0	7 933		7 723
Fra steg 2 til steg 1	7 584	-8 848	0		-1 264
Fra steg 2 til steg 3	0	-7 531	21 106		13 575
Fra steg 3 til steg 2	0	5 919	-29 325		-23 406
Fra steg 3 til steg 1	186	0	-10 651		-10 464
Nye eller økte lån/kreditter/garantier	3 970	68 619	6 947		79 536
Redusert portefølje (salg/konstatert/mv)	-1 958	-31 372	-39 248		-72 578
Andre endringer i perioden	3 731	410	-11 691		-7 550
Nedskrivninger på innvilgede kontrakter - "Off-balance"				-2 365	-2 365
Renteeffekt på tapsavsetning				1 320	1 320
Endring nedskrivninger for indirekte restverdirisiko				7 682	7 682
Endring nedskrivninger for direkte restverdirisiko				-2 733	-2 733
Konstaterte tap				37 289	37 289
Innbetalt på tidligere konstaterte tap				-11 562	-11 562
<b>Tap på utlån pr. 31.12.2025</b>	<b>11 406</b>	<b>59 704</b>	<b>-54 929</b>	<b>29 631</b>	<b>45 812</b>

Tabellen under viser endringer i brutto balanseførte verdier for å forklare betydningen for endringene i tapsavsetningene.

(beløp i tusen kroner)	Steg 1	Steg 2	Steg 3	Uten steg- klassifisering	Total
Inngående balanse per 01.01.2025	6 709 858	10 804 542	622 585	0	18 136 985
Overføringer av kontrakter:					
Fra steg 1 til steg 2	-5 263 954	5 263 954			0
Fra steg 1 til steg 3	-55 245		55 245		0
Fra steg 2 til steg 1	3 975	-3 975			0
Fra steg 2 til steg 3		-156 420	156 420		0
Fra steg 3 til steg 2		212 853	-212 853		0
Fra steg 3 til steg 1	0		0		0
Bilabonnement		0		0	0
Nye lån/kreditter	1 030 014	6 166 635	51 741		7 248 390
Redusert portefølje (avskrivninger, salg, konstatert mv.)	-532 102	-5 109 961	-266 403		-5 908 467
<b>Utgående balanse pr. 31.12.2025</b>	<b>1 892 546</b>	<b>17 177 628</b>	<b>406 734</b>	<b>0</b>	<b>19 476 908</b>

Bokført verdi fordelt på steg:



## Note 10 Skatt

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjellen mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og årets skattegrunnlag. Selskapet er per 2025 finansskattepliktig og benyttet skattesats for utsatt skatt er derfor 25 prosent.

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel.

(beløp i hele tusen)	2025	2024
<b>Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel</b>		
Anleggsmidler	3 672 736	3 581 694
Regnskapsmessig avsetning for forpliktelser	-272	413
Netto midlertidige forskjeller	3 672 464	3 582 107
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	0	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen</b>	<b>3 672 464</b>	<b>3 582 107</b>
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	918 116	895 518
Ikke oppført utsatt skattefordel	0	0
<b>Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet</b>	<b>918 116</b>	<b>895 518</b>

<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>		
Resultat før skattekostnad	443 904	435 170
Permanente forskjeller	2 280	3 250
Grunnlag for årets skattekostnad	446 184	438 419
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-90 392	108 521
Endring i underskudd og anvendt godtgjørelse til fremføring	0	-118 826
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	355 792	428 114

<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Betalbar skatt (25% av grunnlag for betalbar skatt)	88 948	107 029
Sum betalbar skatt	88 948	107 029
Endring i utsatt skatt (25%)	22 598	2 576
<b>Skattekostnad</b>	<b>111 546</b>	<b>109 605</b>

<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	443 904	
Beregnet skatt 25%	110 976	
Skattekostnad i resultatregnskapet	111 546	
<b>Differanse</b>	<b>-570</b>	

Differansen består av følgende		
25% permanente forskjeller	570	
Endring i utsatt skatt midlertidige forskjeller	0	
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>570</b>	

## Note 11 Bankinnskudd, kontanter og liknende

Innskudd i bank er som følger:

(beløp i hele tusen)	2025	2024
Innskudd bank	378 829	6 013
<b>Totalsum</b>	<b>378 829</b>	<b>6 013</b>

## Note 12 Finansielle instrumenter

Selskapet har finansielle instrumenter som i hovedsak består av utlån vurdert til amortisert kost og innlån (banklån). I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, samt leverandørgjeld og andre kortsiktige gjeldsposter. Alle nevnte finansielle instrumenter er direkte relatert til selskapets daglige drift. Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter for sikringsformål. De viktigste finansielle risikoene selskapet er utsatt for, er knyttet til renterisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

### Renterisiko

Selskapet er på kort sikt eksponert for renterisiko ved at den rentebærende gjelden har flytende rentebetingelser som innebærer at selskapet er påvirket av endringer i rentenivået. Selskapet har som policy å minimere renterisikoen og tilpasser løpetiden på innlånene slik at endring i rentenivået kan overføres til lånekundene.

For å beregne selskapets renterisiko og effekten det vil ha på selskapets egenkapital, gjøres to stress tester ved å vise effekten av renteendringer på selskapets innlån og utlånsportefølje.

Den første stresstesten er basert på EVE- metoden og viser hvordan endringer i rentenivåer ville påvirke selskapets egenkapital. Den andre stresstesten er basert på NII- metoden og beregner effekten mot selskapets resultat.

Det mest alvorlige scenarioet (5) viser at egenkapitalen reduseres med 21,0 MNOK. Nye forskrifter fra Finanstilsynet om hvordan man skal beregne renterisiko har ført til en økning mot tidligere år.

Parallell skift	2,00%
Kort rente test	3,00%
Lang rente test	1,50%

	<1 mnd	1-3 mnd	3-6 mnd	Effekt på resultat før skatt	Effekt på egenkapital
Scenario 1 (parallell skift opp)	6,07%	6,07%	6,07%	-18 489	-13 867
Scenario 2 (parallell skift ned)	2,07%	2,07%	2,07%	18 467	13 850
Scenario 3 (korte renter ned- lange renter opp)	2,12%	2,15%	2,25%	18 380	13 785
Scenario 4 (korte renter opp- lange renter ned)	6,47%	6,44%	6,34%	-22 535	-16 901
Scenario 5 (korte renter opp)	7,07%	7,04%	6,95%	-28 052	-21 039
Scenario 6 (korte renter ned)	1,07%	1,10%	1,19%	28 040	21 030

Følgende tabell gir en oversikt over avtalt/sannsynlig tidspunkt for renteendring for det vesentligste av selskapets finansielle eiendeler og forpliktelser.

2025 (beløp i hele tusen)	Inntil 1 mnd	Fra 1-3 mnd	Fra 3-12 mnd	Fra 1-5 år	Over 5 år	Uten rest-løpetid	Totalt
Leiefinansiering	2 031 429	7 532 443	419	263	0	0	9 564 554
Nedbetalingslån	78 940	8 973 773	182	241	0	0	9 053 135
Factoring	687 312	171 907					859 219
<b>Totalsum</b>	<b>2 797 681</b>	<b>16 678 123</b>	<b>601</b>	<b>503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 476 908</b>

(beløp i hele tusen)	Inntil 1 mnd	Fra 1-3 mnd	Fra 3-12 mnd	Fra 1-5 år	Over 5 år	Uten rest-løpetid	Totalt
Gjeld til kredittinstitusjoner	7 260 000	6 719 520	0	0	0	0	13 979 520
<b>Totalsum</b>	<b>7 260 000</b>	<b>6 719 520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 979 520</b>

<b>2024</b> (beløp i hele tusen)	<b>Inntil 1 mnd</b>	<b>Fra 1-3 mnd</b>	<b>Fra 3-12 mnd</b>	<b>Fra 1-5 år</b>	<b>Over 5 år</b>	<b>Uten rest- løpetid</b>	<b>Totalt</b>
Leiefinansiering	1 820 593	6 804 810	409	310	0	0	8 626 122
Nedbetalingslån	99 432	9 410 631	283	517	0	0	9 510 863
<b>Totalsum</b>	<b>1 920 024</b>	<b>16 215 440</b>	<b>693</b>	<b>828</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 136 985</b>

(beløp i hele tusen)	<b>Inntil 1 mnd</b>	<b>Fra 1-3 mnd</b>	<b>Fra 3-12 mnd</b>	<b>Fra 1-5 år</b>	<b>Over 5 år</b>	<b>Uten rest- løpetid</b>	<b>Totalt</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	5 438 483	6 419 520	0	0	0	0	11 858 003
<b>Totalsum</b>	<b>5 438 483</b>	<b>6 419 520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 858 003</b>

### Kreditrisiko

Selskapet er hovedsakelig eksponert for kredittrisiko knyttet til utlån, herunder leasing. Selskapet reduserer sin eksponering mot kredittrisiko ved at alle motparter som får kreditt eller inngår leasingkontrakter skal godkjennes og underlegges en vurdering av kredittverdighet. Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene.

Selskapet har inndelt næringskundene i risikoklasser basert på kundens økonomiske stilling og sannsynlighet for mislighold.

<b>2025</b> (beløp i hele tusen)	<b>Lav</b>	<b>Middels lav</b>	<b>Middels</b>	<b>Middels høy</b>	<b>Høy</b>	<b>Mislighold</b>	<b>Totalt</b>
Corporate	1 323 420	694 687	195 092	88 246	4 696	0	2 306 141
Retail	39 349	6 775 201	8 239 896	850 676	605 510	660 135	17 170 768
<b>Totalt portefølje</b>	<b>1 362 769</b>	<b>7 469 888</b>	<b>8 434 989</b>	<b>938 922</b>	<b>610 206</b>	<b>660 135</b>	<b>19 476 908</b>
<b>Steg 3</b>						<b>55 127</b>	

<b>2024</b> (beløp i hele tusen)	<b>Lav</b>	<b>Middels lav</b>	<b>Middels</b>	<b>Middels høy</b>	<b>Høy</b>	<b>Mislighold</b>	<b>Totalt</b>
Corporate	971 680	591 584	309 438	70 774	37 431	0	1 980 907
Retail	45 036	7 109 488	6 954 358	794 540	630 473	619 276	16 153 171
<b>Totalt portefølje</b>	<b>1 016 717</b>	<b>7 701 071</b>	<b>7 263 797</b>	<b>865 314</b>	<b>667 904</b>	<b>619 276</b>	<b>18 134 078</b>
<b>Steg 3</b>						<b>124 549</b>	

Videre har selskapet foretatt en fordeling av leasing og utlån på næring og sektor.

### 2025

#### Porteføljen fordelt på sektor

(beløp i tusen kroner)	<b>Leasing</b>	<b>Utlån</b>	<b>Factoring</b>	<b>Totalt</b>
Stat	97 791	0		97 791
Kommune	140 253	691		140 944
Aksjeselskaper	4 591 321	1 079 722	859 219	6 530 262
Personlig næringsdrivende	103 257	247 313		350 570
Organisasjoner, stiftelser	60 841	2 051		62 892
Personmarkedet	4 571 090	7 723 359		12 294 449
<b>Totalsum</b>	<b>9 564 554</b>	<b>9 053 135</b>	<b>859 219</b>	<b>19 476 908</b>

#### Porteføljen fordelt på næring

(beløp i tusen kroner)	<b>Leasing</b>	<b>Utlån</b>	<b>Factoring</b>	<b>Totalt</b>
Personmarkedet	4 787 134	7 723 795		12 510 928
Primærnæring	111 879	23 454		135 332
Produksjonsbedrift	390 612	67 465		458 077
Bygg og anlegg	1 946 409	495 208	205 235	2 646 853
Varehandel, hotell og restaurant	904 546	215 635		1 120 180
Transport og sjøfart	124 898	237 265		362 163
Finansiering, eiendom og forretningsmessig tjeneste	990 389	205 415		1 195 804

Tjenesteytende næring ellers	308 000	84 899	653 984	1 046 882
Lønnet arbeid i private husholdninger	688	0		688
<b>Totalsum</b>	<b>9 564 554</b>	<b>9 053 135</b>	<b>859 219</b>	<b>19 476 908</b>

## 2024

### Porteføljen fordelt på sektor

(beløp i tusen kroner)

	Leasing	Utlån	Totalt
Stat	112 408	324	112 732
Kommune	127 842	1 344	129 186
Aksjeselskaper	4 206 410	1 209 951	5 416 361
Personlig næringsdrivende	113 185	257 604	370 789
Organisasjoner, stiftelser	68 373	1 518	69 891
Personmarkedet	3 997 905	8 040 121	12 038 026
<b>Totalsum</b>	<b>8 626 122</b>	<b>9 510 863</b>	<b>18 136 985</b>

### Porteføljen fordelt på næring

(beløp i tusen kroner)

	Leasing	Utlån	Totalt
Personmarkedet	4 136 932	8 042 213	12 179 145
Primærnæring	102 808	25 068	127 876
Produksjonsbedrift	411 304	73 252	484 556
Bygg og anlegg	1 749 231	507 588	2 256 819
Varehandel, hotell og restaurant	883 724	282 238	1 165 962
Transport og sjøfart	120 881	244 912	365 793
Finansiering, eiendom og forretningsmessig tjeneste	976 117	256 042	1 232 159
Tjenesteytende næring ellers	245 126	79 550	324 676
<b>Totalsum</b>	<b>8 626 122</b>	<b>9 510 863</b>	<b>18 136 985</b>

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvider til enhver tid for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen (restløpetid) på det vesentligste av selskapets finansielle eiendeler og forpliktelser.

2025 (beløp i hele tusen)	Inntil		Fra 3-12		Uten rest-		Totalt
	1 mnd	Fra 1-3 mnd	mnd	Fra 1-5 år	Over 5 år	løpetid	
Leiefinansiering	211 504	485 071	2 866 425	6 911 118	6 670	0	10 480 787
Nedbetalingslån	365 889	710 412	2 823 730	6 609 686	458 066	0	10 967 783
Factoring	687 312	171 907					859 219
<b>Totalt</b>	<b>1 264 705</b>	<b>1 367 390</b>	<b>5 690 154</b>	<b>13 520 804</b>	<b>464 736</b>	<b>0</b>	<b>22 307 789</b>

(beløp i hele tusen)	Inntil		Fra 3-12		Uten rest-		Totalt
	1 mnd	Fra 1-3 mnd	mnd	Fra 1-5 år	Over 5 år	løpetid	
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 290 000	1 270 000	4 740 000	5 679 520	0	0	13 979 520
Annen gjeld	61 902	50 508	3 292	0	0	0	115 702
<b>Totalt</b>	<b>2 351 902</b>	<b>1 320 508</b>	<b>4 743 292</b>	<b>5 679 520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 095 222</b>

2024 (beløp i hele tusen)	Inntil		Fra 3-12		Uten rest-		Totalt
	1 mnd	Fra 1-3 mnd	mnd	Fra 1-5 år	Over 5 år	løpetid	
Leiefinansiering	627 473	584 880	2 600 227	5 112 065	1 688	0	8 926 334
Nedbetalingslån	736 205	703 107	2 790 149	6 363 916	377 392	0	10 970 769
<b>Totalt</b>	<b>1 363 678</b>	<b>1 287 987</b>	<b>5 390 376</b>	<b>11 475 982</b>	<b>379 080</b>	<b>0</b>	<b>19 897 103</b>

(beløp i hele tusen)	Inntil		Fra 3-12		Uten rest-		Totalt
	1 mnd	Fra 1-3 mnd	mnd	Fra 1-5 år	Over 5 år	løpetid	
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 278 483	1 770 000	3 400 000	5 409 520	0	0	11 858 003

Annen gjeld	648 639	34 585	3 786	0	0	0	687 011
<b>Totalt</b>	<b>1 927 122</b>	<b>1 804 585</b>	<b>3 403 786</b>	<b>5 409 520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 545 014</b>

### Fastsettelse av virkelig verdi

Balanseført verdi av alle selskapets finansielle eiendeler og forpliktelser er tilnærmet lik virkelig verdi. Både selskapets utlån og innlån måles til amortisert kost med anvendelse av effektiv rentemetode. Balanseført verdi av kontanter og kontantekvivalenter, kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik virkelig verdi grunnet instrumentenes korte forfallstid, samt at de inngås til «normale betingelser».

### Note 13 Gjeld og renter til kredittinstitusjoner

Selskapet dekker det meste av sin finansiering fra konsernselskap og avtalen for slik finansiering fornyes løpende. Gjennomsnittlig rentesats for 2025 var 5,38 prosent. Rente og innlånskostnader vil derfor i all hovedsak være konsernrelaterte. Selskapet har også en kassakreditt i Skandinaviska Enskilda Banken AB. Limiten på denne er 200 MNOK.

<b>Kredittinstitusjon</b>	<b>2025</b>	<b>Renter</b>
Volkswagen Bank GmbH	8 510 000	351 723
Volkswagen Financial Services AG	4 670 000	282 836
Volkswagen Financial Services Holland	799 520	44 756
Skandinaviska Enskilda Banken AB	0	978
Andre renter og lignende kostnader	0	3 094
<b>Totalsum</b>	<b>13 979 520</b>	<b>683 388</b>

<b>Kredittinstitusjon</b>	<b>2024</b>	<b>Renter</b>
Volkswagen Bank GmbH	5 080 000	45 425
Volkswagen Financial Services AG	5 950 000	599 589
Volkswagen Financial Services Holland	799 520	54 622
Skandinaviska Enskilda Banken AB	28 483	1 067
Andre renter og lignende kostnader	0	853
<b>Totalsum</b>	<b>11 858 003</b>	<b>701 556</b>

### Endring i balanseført gjeld til kredittinstitusjoner

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	13 979 520	11 858 003	2 121 517

<b>Årets kontantstrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2025</b>
Innbetaling av gjeld fra kredittinstitusjoner	11 820 000
Utbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	-9 698 483
Innbetaling av aksjekapital	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2 121 517</b>

## Note 14 Annen gjeld

Annen gjeld er vist i tabellen under:

(beløp i hele tusen)	2025	2024
Annen gjeld	14 355	-15 787
Leverandørgjeld	48 164	65 399
Skyldig offentlige avgifter	53 182	37 399
Ordinært utbytte	332 358	0
Ekstraordinært utbytte	0	600 000
<b>Totalsum</b>	<b>448 060</b>	<b>687 011</b>

## Note 15 Aksjekapital

Aksjekapital pr. 31.12.2025 var på kr. 150 111 000 fordelt på 1 000 aksjer med pålydende kr 150 111. Aksjene eies av Volkswagen Finance Europe B.V., Amesterdam (51 prosent), Paleisstraat 1-5, 1012 RB Amsterdam, Nederland, og Møller Mobility Group AS (49 prosent). Alle aksjer har lik stemmerett.

## Note 16 Utlån og garantier til medlemmer av styret

Selskapet har ikke gitt noen lån eller garantier til medlemmer av styret.

## Note 17 Kapitaldekning

Selskapet oppfyller kravene til kapitaldekning i henhold til Finansieringsvirksomhetsloven, samt Finanstilsynets forskrifter. Årets resultat inngår i kjernekapitalen.

(beløp i tusen kroner)	2025	2024
Balanseført egenkapital	4 058 674	4 058 674
<b>Ansvarlig kapital</b>	<b>4 058 674</b>	<b>4 058 674</b>

Beregningsgrunnlag	2025	2024
Lokale og regionale myndigheter	19 118	19 204
Institusjoner	79 938	1 722
Foretak	2 986 800	3 451 966
Massemarkedsengasjementer	12 070 303	10 963 845
Forfalte engasjementer	553 646	725 717
Øvrige engasjementer	427 168	261 064
Kredittrisiko	16 136 974	15 423 518
Operasjonell risiko	806 795	1 411 593
<b>Sum beregningsgrunnlag</b>	<b>16 943 769</b>	<b>16 835 111</b>
Kapitaldekning	<b>23,95 %</b>	<b>24,11 %</b>

Kapitalkravet er 8 prosent av beregningsgrunnlaget.